

# ¿Cuáles son los problemas de la implementación de Scrum?

Pedrosa Paula Melania | Márquez Maximiliano David | Rojas Amaya María Florencia

## Abstract

*En la actualidad, se ha puesto mucha atención en las metodologías ágiles para el desarrollo de sistemas de software como herramientas que permiten mejorar los procesos productivos. Se habla mucho sobre cuáles son los aspectos positivos de las mismas en contraste con las metodologías tradicionales. Scrum es hoy, una de las metodologías de desarrollo ágil más utilizada, ya que su fundamento es la motivación del equipo de trabajo y una ágil reacción al cambio orientada al resultado final. No obstante, no existe una metodología ideal, todas tienen sus puntos débiles y es necesario identificarlos, para poder considerarlos en la aplicación de los proyectos y, de esta manera, reducir los riesgos.*

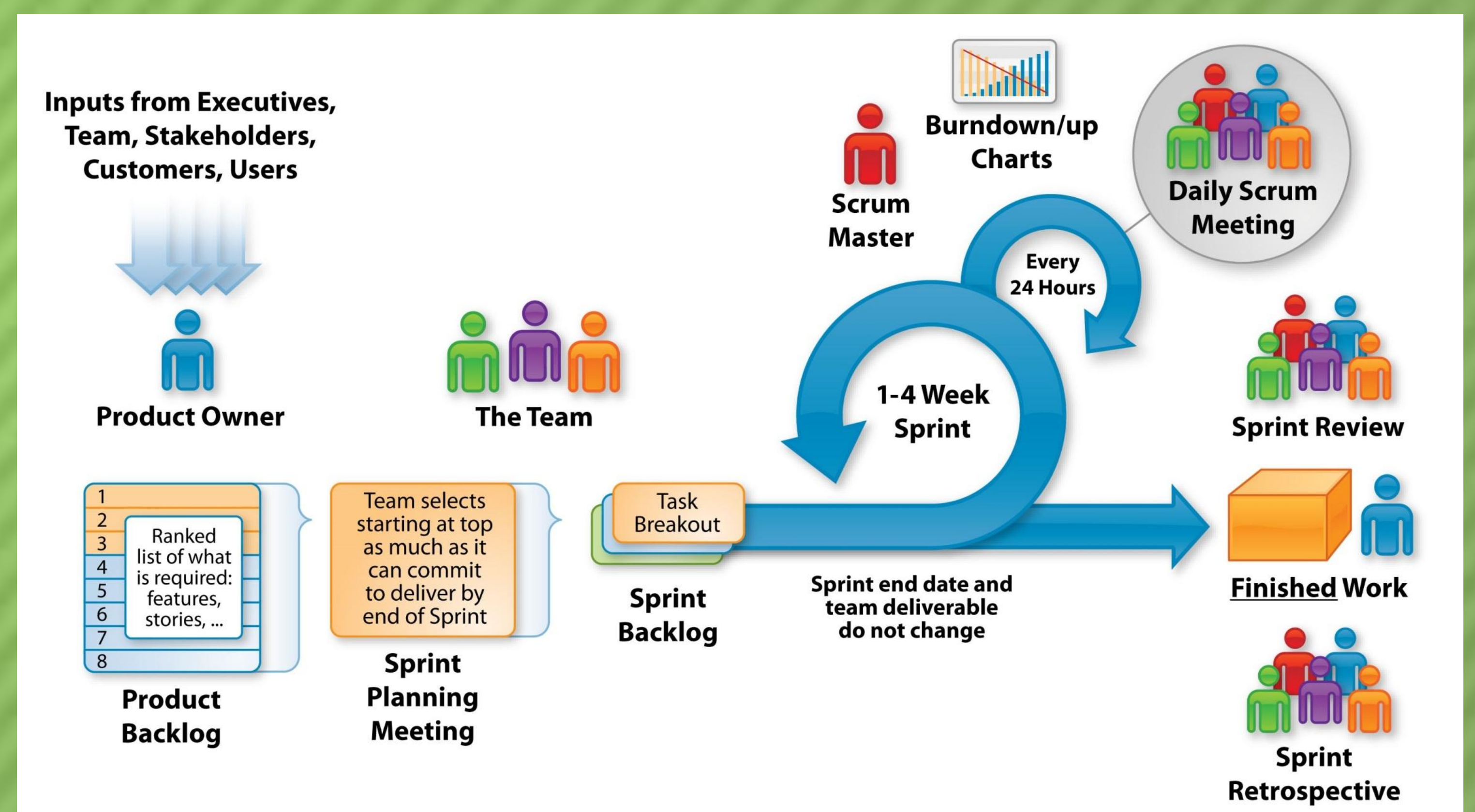
## Objetivo de la investigación

El presente trabajo consistió en una investigación acerca de cuáles eran los problemas que surgen al implementar Scrum como herramienta de gestión de proyectos de desarrollo de software. Para ello, se buscó identificar y analizar las dificultades que han surgido en distintas empresas y grupos de trabajo en sus experiencias en adaptar e implantar este marco de trabajo.

## Metodología

- Método de investigación: entrevistas a personas involucradas en proyectos que utilizan Scrum.
- Población: estudiantes de 5to año de la carrera de Ingeniería en Sistemas de Información de la Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Córdoba, que realizaron o están realizando el Proyecto Final de la carrera implementando Scrum, así como también a alumnos que trabajan con este framework, en distintas empresas de desarrollo de software.
- Se tuvo en cuenta:
  - Cómo era la aplicación de los roles del Product Owner, Scrum Master y Equipo de Desarrollo.
  - Cuáles ceremonias de Scrum se estaban cumpliendo y con qué periodicidad.
  - Realización de los artefactos que propone la metodología.
  - Complicaciones en la aplicación de este framework.

## Framework de Scrum



## Resultados



## Conclusión

- La implementación de Scrum como marco de trabajo constituye la principal dificultad en el uso de esta práctica.
- Las principales falencias consisten en el incumplimiento de las ceremonias y en la asunción de los roles que este framework propone.
- En ninguno de los casos se expresó disconformidad con la aplicación de este marco de trabajo pero consideran la posibilidad de enfrentarse a un cambio en su implementación, comenzando con un cumplimiento más estricto de sus normas, para poder de esta manera lograr aún mejores resultados.
- Para poder mitigar los riesgos a los que nos enfrentamos en los proyectos, proponemos generar mayor investigación en guías de actividades, aptitudes de los participantes y normas de conducta para poder lograr una correcta implementación de este framework.